

Referat fra bestyrelsesmøde nr. 18



Mødedato: 12. september 2025

Tidspunkt: 07:30 - 10:00

Sted: AARHUS TECH

Referent: Chester Folming og Hanne Lindbo

Deltagere: Bo Sejer Frandsen, Lene Overgaard Andersen, Bjarne Paysen, Marie Louise Overgaard, Hans Chr. Lund, Jesper E. Jensen, Thor B. Vex, Peter Hassert Nielsen, Gitte Villemoes Larrsen, John Schødt Pedersen, Kim Petersen, Chester Folming, Peter Grønlykke og Jørgen Johannsen

Afbud: Morten Ib Rasmussen og Thomas Weifenbach Jensen, ,

Dokumentnavn: Referat fra bestyrelsesmøde nr. 18 den 12. september 2025

Dagsorden

1. Godkendelser af referater
 2. Godkendelse af dagsorden
 3. Fra bestyrelsesformand
 4. Fra direktionen
 5. Økonomi v/økonomi- og ressourcedirektør Jørgen Johannsen
 6. Særskilt til beslutning v/Chester Folming
 7. EUX v/ Peter Grønlykke
 8. Tilmeldingstal v/Peter Grønlykke
 9. AARHUS GYMNASIUM, Tilst v/ Chester Folming
 10. Mødeplan 2026
 11. Status på flytning af HTX v/ Peter Grønlykke
- Eventuelt

Godkendelser:

1. Godkendelse af referat fra bestyrelsesmøde nr. 17 fra den 18. juni 2025

Godkendt.

2. Godkendelse af dagsorden til dette møde

Godkendt

Orientering:

3. Fra bestyrelsesformand

På nationalt plan er der fokus på kvalitet i uddannelserne. Det er bestyrelsernes opgave at have styr på kvaliteten. Der kommer værktøjer til hjælp.

Der er ingen nyheder omkring institutionsdannelserne.

4. Fra direktionen

Connect - Energizing the next generation of electricians

Chester Folming deltog i ovenstående event, hvor virksomheder og andre aktører i branchen deltog. Det var en meget interessant dag, hvor der var interesse fra en virksomhed/sponsor ift. at være partner på renoveringen af Hasselager Alle 10.

EuroSkills

Vi har 6 deltagere: 3 datateknikere, 1 struktør, 1 kok og 1 elektronikfagtekniker. Med i alt 43 danske deltagere kan vi være stolte af, hvor mange deltagere, AARHUS TECH stiller med.

Faglært – udstilling på Bispetorv

I samarbejde med TEC har vi haft en udstilling på Bispetorv. Udstillingen var en hyldest af håndværksfagene. Beretninger fortalt gennem billeder og med egne ord fra et lille udsnit af Danmarks kommende håndværkere. Der var mange elever forbi udstillingen. En af eleverne fra udstillingen Ibrahim holdt en fantastisk tale om hans vej ind i erhvervsuddannelserne.

DHL

DHL var igen i år en stor succes, hvor 60% af medarbejderne deltog.

Møde med Aarhus Kommune om EPX

Chester Folming deltog den 5. september i et møde med Aarhus Kommune om EPX i Aarhus. Mødet handlede om, hvor og hvordan der skal laves en øvebane for EPX 'en i Aarhus. Ministeren deltog over teams. Borgmesteren deltog også den første time. Øvebanen kommer til at ligge på 10.klasse og HF.

Chester har holdt møde med Mette Jespersen fra Aarhus Akademiet om hvad en vision for et samarbejdet mellem Aarhus Akademi og AARHUS TECH kunne være

Punkter til drøftelse og beslutning:

5. Økonomi v/økonomi- og ressourcedirektør Jørgen Johannsen

Direktionen indstiller, at bestyrelsen tager nedenstående orienteringer til efterretning:

a. Prognose 2, 2025

Med baggrund i bilag 5.1 - Prognose 2, 2025 - udviser 2025 stadig et forventet overskud på 6 mio. kr.

Jørgen Johannsen gennemgik prognosen. Vi kommer som forventet ud med et overskud på kr. 6 mio.

Vi er gået tilbage med 40 årselever i forhold til budget. Faldet på HTX uddannelsen er kendt. På Erhvervsuddannelserne skyldes faldet, at flere kommer ud og får en læreplads, og det er jo kun positivt. På nogle skoleoplæringsområder er der kun 10 elever, men det kræver stadig en underviser. På grundforløbene og AMU er ellevetallet stigende.

Syddansk Erhvervsskole har lukket deres ejendomsservice-teknikeruddannelsen, og en del elever er overført til os.

Skolehjemmet er helt fyldt op. Alle værelser er lavet om til dobbeltværelser, og vi kunne godt bruge mere plads. Samtidig er skolehjemmet sat til salg. Vi afventer og ser, hvem der køber det, men forhåbentlig vil det være muligt, at leje yderligere en etage eller to. Samtidig er skolehjemmsreglerne ændret fra fem til tre kvarters transport med offentlige transportmidler. Der er mange skoler inkl. os, der er presset på værelser. Alternativet er at låne et antal kollegieværelser eller, at vi lejer hotelværelser ud i byen.

Likviditeten: Er bedre end prognose, da vi fik en stor indbetaling nogle måneder tidligere end forventet.

Bo Sejer Frandsen påpegede i forbindelse med anvendelsen af nye kvalitetsmidler, at vi ikke er sat i verden for at lave overskud, men for at levere kvalitetsuddannelser til vores elever. Men det kræver investeringer og derved et overskud at investere af.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

b. Prædiktivt tilsyn

Jævnfør skrivelse fra Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK) af 21. august 2025 – bilag 5.2 - har STUK besluttet at afslutte det prædiktive tilsyn vedrørende AARHUS TECH' investeringsplaner.

Styrelsens prædiktive eftersyn blev indledt i december 2023 på baggrund af de dengang indberettede investeringsplaner for AARHUS TECH, der efter styrelsens vurdering antog et omfang, der ville kunne medføre en betydelig gældsætning af institutionen. AARHUS TECH har over for styrelsen oplyst, at trækket på kassekrediten i videst muligt omfang vil blive søgt dækket ind gennem stram likviditetsstyring og omkostningsminimering på drift og investeringer, og at en eventuel manko dækkes ind i forbindelse med omlægning af lånene i 2026, hvor afdragsfriheden udløber.

Styrelsen anbefaler, at AARHUS TECH tilretter sit 10-årige budget inden bestyrelsen til sin tid skal drøfte budgettet for 2026, således, at budgettet afspejler det faktiske likviditetsberedskab og institutionens reelle lånebehov i 2026.

Styrelsen har på baggrund af AARHUS TECH's reducerede investeringsplaner og det forhold, at institutionen i sin budgetlægning nu tager højde for, at afdragsfriheden på en stor andel af institutionens gæld udløber i 2026, besluttet at afslutte det prædiktive eftersyn med institutionen.

c. Finanslovsforslag 2026

Med baggrund i bilag 5.3 – Budgetvejledning 2026 – gives en orientering om Finanslovsforslag 2026.

Budgetprocessen starter i næste uge.

Taksterne er generelt pris- og lønreguleret med 1,6 procent. Hertil kommer dog reduktioner i taksterne grundet 19. fase af Statens Indkøbsprogram. Bygningstaksten er reguleret med udgangspunkt i anlægsindekset svarende til -0,6 pct. Økonomistyrelsen' skøn er en lønfremgang på 2,4 % fra 2025 til 2026, men med erfaringen fra sidste gang har AARHUS TECH har valgt at indregne 3,5 % som regulering pr. den 1. april 2026 og 0,5 procent pr. den 1. oktober 2026 svarende til ca. 2,8 % for hele året.

Det permanente kvalitetsløft udmøntes via en opjustering af undervisningstaksterne på grundforløbene på 2,6 pct. Dertil er de udmøntet via en opjustering af undervisningstaksterne på hovedforløbene på 12,7 pct. Nogle af de ekstra midler dækker over permanentgørelse af eksisterende puljer.

Bo Sejer Frandsen konkluderede, at det burde betyde, at vi får et lidt større råderum. Det skal vi som bestyrelse beslutte, hvordan vi vil prioritere. Det gør budgetlægning lidt lettere, når midlerne i puljerne lægges på taksterne.

d. Midlertidige værnsregler

Jævnfør skrivelse fra Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK) af 13. august 2025 - bilag 5.4 - er der fastsat midlertidige værnsregler vedrørende økonomiske dispositioner for statsfinansierede selvejende institutioner på ungdoms- og voksenuddannelsesområdet.

Værnsreglerne skal sikre, at der ikke foretages lokale økonomiske dispositioner, som kan vise sig i strid med de politisk tiltænkte ændringer af uddannelses- og institutionslandskabet.

Det fastsættes desuden, at bestyrelsen skal søge om styrelsens godkendelse af dispositioner i form af investeringer i udstyr, nybyggeri, ombygning og bygningsrenovering der overstiger 2 mio. kr. samt indgåelse af lejemål, når investeringen eller lejen i en eventuel uopsigelsesperiode overstiger 5 mio. kr.

e. Omlægning af lån

Som orienteret om på tidligere bestyrelsesmøder skal de to afdragsfrie realkreditlån omlægges i september 2026.

Der var ved Jyske Bank indhentet tre forskellige scenarier med hensyn til fremadrettet belåning;

- 30 års fastforrentet,
- 5 år fastforrentet og
- 3 MDR CIBOR (svarende til den nuværende belåning, dog med afdrag).

Der blev gjort opmærksom på, at de tre scenarier er et øjebliksbillede, hvor profilerne afspejler rente mv. på den dag, hvor Jyske Bank har fremsendt scenarierne.

6. Særskilt til beslutning v/Chester Folming

Direktionen indstiller til beslutning, at bestyrelsen tiltræder nødvendig renovering af Hasselager Allé 10 og flytning/samling af uddannelser mv. på baggrund af oplæg og rundvisning.

Direktionen ønsker bestyrelsens godkendelse af en samling af de faglige miljøer på AARHUS TECH samt en nødvendig renovering af Hasselager Allé 10. Chester Folming gennemgik økonomien for samling af de faglige miljøer. Flere erhvervsskoler har problemer med, at deres bygninger ikke kan holde værdi. Vi er heldige at ligge i Aarhus, hvor vores matrikler hele tiden bliver mere værd

Et samlet miljø vil gøre det lettere at markedsføre uddannelserne som “stedet man tager hen”, når man vil noget seriøst inden for fagene. Det trækker flere ind på grundforløb, og sikrer en større andel, der fortsætter på hovedforløb. Det vil desuden styrke de kollegiale miljøer samt give en lettere overgang fra grund- til hovedforløb. Tilsammen vil det mindste frafaldet.

Fonde og partnere vil være mere tilbøjelige til at investere i et fyrtårn, fremfor spredte små enheder.

De 3 strategiske forandringer:

1. Vand- og Energiskolen (fase 1)

- Elektriker og VVS-energiuddannelsen flytter sammen på Hasselager Allé 10.

2. Nyt AMU/Voksenuddannelsescenter

- EUD-uddannelserne Servicevagt og Ejendomsservicetekniker samt enkelte AMU-kurser på FKB Bygge/Anlæg samles med transportuddannelserne på Hasselager Allé 2.

3. De faglige miljøer samles på Halmstadgade 6

- Erhvervsuddannelser samles, så Tømrer/Snedker har alt i samme bygningssektion. Smed og Industritekniker får plads til robotteknologi. Der skabes plads til Struktør-uddannelsen uden at bygge en ny hal.

Chester Folming viste rundt på Hasselager Allé 10, og fortalte om de ønskede ombygninger jf. oplæg.

Der var ros til skolen for en god løsning, og et ønske om at være opmærksomme på opgradering af lærerkompetence – og inddragelse af eleverne. Peter Grønlykke tilføjede, at der i 2028 bliver afsat penge til elevmiljøer og opgradering af lærerkompetencer på finansloven.

Formeldt skal vi søge om flytning af uddannelser, men det burde ikke være noget problem.

En enig bestyrelse gav tilsagn til de nødvendige renoveringer af Hasselager Allé 10 og flytning/samling af uddannelser mv. på baggrund af oplæg og rundvisning.

7. EUX v/ Peter Grønlykke

På baggrund af oplæg indstiller direktionen til beslutning, at EUX hovedforløb lukkes snarest. Det vil tidligst kunne ske fra sommeren 2026.

Som beskrevet på bestyrelsesmødet i juni har forligskredsen bestemt, at EUX senest skal nedlukkes i 2030. Søgetallet på EUX hovedforløb er lavt, og må forventes at falde drastisk i takt med, at vi nærmer os 2030. Uddannelser med små hold er både en dyr og kvalitetsmæssig udfordring - vores EUX-uddannelser tager ca. 3,5 til 5 år + grundforløb og evt. praktik (De fleste 4-5 år). Det betyder, at vi vil skulle køre EUX op til 5-6 år efter, at uddannelsen er stoppet, med meget små hold. Og med EPX opstart måske allerede i 2027 kan vi hurtigt komme til at have flere små uddannelser, som dækker samme område og elevgruppe og dermed kannibaliserer hinanden.

Det er vigtigt at være i god tid. Det er en udvikling, som er den samme over hele landet. Vi laver nogle samarbejdsaftaler med andre skoler om færdiggørelse af EUX-uddannelserne.

Inden eleverne starter på EUX-grundforløb, bliver de informeret om fremtidsmulighederne.

Grundforløbet er en anden sag.

Der er ca. 80 elever, som har søgt EUX grundforløb1 i sommeren 2025. EUX-uddannelser adskiller sig mere og mere fra hinanden på hovedforløbet, og gør dermed samlæsning vanskeligt. På grundforløbet kan vi samlæse på erhvervsfagene med EUD uden problemer, og der er bedre samlæsningsmuligheder i grundfagene, og derfor kan vi opretholde hold med en fornuftig størrelse på grundforløbet modsat hovedforløbet. EUX på grundforløbet giver et økonomisk overskud.

EUX grundforløb har c-niveau i grundfagene, hvilket også er gældende for EPX, så derfor kan det være en fordel at forsætte med EUX grundforløb frem mod EPX, så vi fastholder mindset og kompetencer.

Oplægget vedlægges dette referat.

Bestyrelsen godkendte lukningen af EUX-hovedforløb fra sommeren 2026 samt, at vi beholder EUX-grundforløbet.

8. Tilmeldingstal v/Peter Grønlykke

For gymnasie-områdets vedkommende er tilmeldingstallet det samme som sidste år. Der er dog forskelle uddannelserne imellem. HF-I (engelsksproget HF) er en stor succes, og det er nogle super gode elever, der er kommet. Der er nedgang på HTX i Skanderborg og Pre-IB. Der er 9 klasser på AARHUS GYMNASIUM, Tilst og 7 klasser på AARHUS GYMNASIUM C.

På GF1 er der en fremgang på 59 elever, og en nedgang på 24 elever i 10. klasse.

Der er en lille fremgang på optaget til GF2.

9. AARHUS GYMNASIUM, Tilst v/ Chester Folming

På baggrund af oplæg indstiller direktionen til beslutning, at afgørelsen om igangsætning af tagrenovering af AARHUS GYMNASIUM, Tilst udskydes, så beslutningen træffes af den bestyrelse, der tiltræder i 2026.

Gymnasiet i Tilst er et internationalt og lokalt gymnasium med unikke idrætsfaciliteter og med 9 spor.

Nye samarbejder:

- Ny KUO-aftale med opbakning fra øvrige Aarhus gymnasier
- Ny udviklingsplan i samarbejde med Region Midtjylland
- Nyt samarbejde med Forsvarsakademiet om ny STX
- Tæt samarbejde mellem direktion og lokal ledelse

Tidsplan / Vision:

- Forsvars-STX fra sommer 2026
- Evt. forsvars-HTX fra sommer 2027
- Evt. international HTX fra sommer 2028
- Forsøg med international EPX og forsvars-EPX fra 2027/28
- Forsøg med EPX bliver drift fra 2030

For at ovenstående vision kan blive til virkelighed, er der nogle økonomiske udfordringer. Der skal skabes en drift, der kan dække konsolideringsbidraget fra 2028, når særtilskuddet på 3,5 mio. kr. pro anno udløber. Og der skal findes finansiering af nyt tag – anslået udgift i 2025 kroner cirka 50 mio. kr. Status, evaluering og beslutning i bestyrelse før tagprojekt igangsættes.

Bo Sejer Frandsen påpegede, at et godt samarbejde med Regionen er vigtigt. Og tilføjede, at der bør ligge et godt og gennemarbejdet oplæg fra direkti-
onen til seminaret for den næste bestyrelse.

Bestyrelsen besluttede at udskyde den endelige beslutning til efter 1. maj 2026, hvor den nye bestyrelse tiltræder. Men skolen er forpligtiget til at ud-
bedre akutte opgaver.

10. Mødeplan 2026

Mødeplanen blev godkendt med opfordring til hurtigt at give besked, hvis der er datoer, der ikke passer.

Hanne Lindbo indkalder den nuværende bestyrelse til alle de planlagte møder. Så rettes der til, når en ny bestyrelse tiltræder til maj.

Punkter til information og orientering:

11. Status på flytning af HTX v/ Peter Grønlykke

På medarbejder siden er det gået overraskende godt. John Schødt Pedersen tilsluttede sig.

Marie Louise Overgaard orienterede at eleverne fra Viby ikke føler sig godt nok integreret. Peter Grønlykke tog det til efterretning.

Eventuelt:

Ingen bemærkninger

Næste forretningsudvalgsmøde er mandag den 21. november 2025 kl. 07.30 – 09.00

Næste ordinære bestyrelsesmøde er fredag den 10. december 2024 kl. 15.00 – 17.30

Jf. § 12, stk. 5, i skolens vedtægter:

Bestyrelsens beslutninger optages i et referat, der underskrives af samtlige bestyrelsesmedlemmer.

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Bo Sejer Frandsen	13a40a67-74a2-4 c44-8df3-2abcb6b 82ee0	16-12-2025 15:38:08 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Bjarne Paysen	66538c38-95bf-48 84-b1f3-86380a85 f18d	15-12-2025 13:25:10 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Gitte Larsen	455a7d1a-8818-4 ce2-84b2-3e4a81 c2a238	16-12-2025 11:42:14 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Hans Christian Lund	a426e4c3-29e4-4 0d7-800c-4204e0 b41e64	15-12-2025 11:22:10 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Jesper Emanuel Jensen	701d2926-1c67-4 0cd-818b-2f6c724 87c9e	15-12-2025 10:02:13 UTC	MitID

Dokumentunderskrift verificeret af MitID-leverandør (InGroupe.com)

Dette dokument er blevet digitalt underskrevet og forseglet ved hjælp af et betroet EU-kvalificeret certifikat, som bekræfter, at dokumentet ikke er blevet ændret siden underskrivningen. For at verificere signaturen, besøg følgende link og upload PDF'en: <https://ec.europa.eu/digital-building-blocks/DSS/webapp-demo/validation>.

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
John Schødt Pedersen	16436db1-2d41-4 02f-acc1-810a076 d6410	15-12-2025 08:52:36 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Jens Kim Petersen	63946fbe-e9f6-49 36-b52a-f2d78e23 e88b	17-12-2025 15:50:54 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Morten Ib Rasmussen	1da4cfd2-cfd7-42 2e-9278-8589abd dc9c6	15-12-2025 08:50:34 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Peter Hassert Nielsen	4503813c-05c6-4c 60-bed6-824bc7c 0b704	15-12-2025 12:49:23 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Thomas Weifenbach Jensen	b790028f-43ab-45 f9-aa35-1701755d 31b6	09-01-2026 11:52:47 UTC	MitID

Dokumentunderskrift verificeret af MitID-leverandør (InGroupe.com)

Dette dokument er blevet digitalt underskrevet og forseglet ved hjælp af et betroet EU-kvalificeret certifikat, som bekræfter, at dokumentet ikke er blevet ændret siden underskrivningen. For at verificere signaturen, besøg følgende link og upload PDF'en: <https://ec.europa.eu/digital-building-blocks/DSS/webapp-demo/validation>.

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Chester Folming	a1cef400-a774-49 3f-a730-07b3020a b5c5	09-01-2026 11:27:00 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Lene Overgaard Andersen	4e5854ff-d754-4a 77-87c6-6fc32a70 5c6e	15-12-2025 08:44:44 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Marie Louise Rosendal Overgaard	b7bb9680-aa08-4 14d-b38a-b2bd9e 55b333	15-12-2025 08:41:07 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Thor Bundgaard Vex	f83a6e50-0a49-4d 96-b5fb-e82498ab 7617	17-12-2025 12:01:42 UTC	MitID

Dokumentunderskrift verificeret af MitID-leverandør (InGroupe.com)

Dette dokument er blevet digitalt underskrevet og forseglet ved hjælp af et betroet EU-kvalificeret certifikat, som bekræfter, at dokumentet ikke er blevet ændret siden underskrivningen. For at verificere signaturen, besøg følgende link og upload PDF'en: <https://ec.europa.eu/digital-building-blocks/DSS/webapp-demo/validation>.