

Referat fra bestyrelsesmøde nr. 19



Mødedato: 10. december 2025

Tidspunkt: 15:00 - 17:30

Sted: AARHUS TECH

Referent: Chester Folming og Hanne Lindbo

Deltagere: Bo Sejer Frandsen, Lene Overgaard Andersen, Bjarne Paysen, Marie Louise Overgaard, Hans Chr. Lund, Jesper E. Jensen, Thor B. Vex, Peter Hassert Nielsen, Gitte Villemoes Larsen, John Schødt Pedersen, Kim Petersen, Morten Ib Rasmussen, Thomas Weifenbach Jensen, Chester Folming, Peter Grønlykke og Jørgen Johannsen

Afbud: Kirstine Marie Eilskov Friis

Dokumentnavn: Referat fra bestyrelsesmøde nr. 19 den 10. december 2025 L

Dagsorden

1. Godkendelser af referater
 2. Godkendelse af dagsorden
 3. Fra bestyrelsesformand
 4. Fra direktionen
 5. Økonomi v/økonomi- og ressourcedirektør Jørgen Johannsen
 6. AMU-udbud v/Chester Folming
 7. Tilmeldingstal v/Peter Grønlykke
 8. Lukket punkt v/Chester Grønlykke
 9. Status på flytning af HTX v/ Peter Grønlykke
 10. Bestyrelsesevaluering v/Bo Sejer Frandsen
 11. Samarbejde med Arbejdstilsynet v/Chester Folming
 12. Klasseloft v/ Peter Grønlykke
 13. Danmarks største fag-fest v/ Chester Folming
 14. Tilsyn ifm. elevrådsbekendtgørelsen v/Chester Folming
- Eventuelt

Godkendelser:

1. Godkendelse af referat fra bestyrelsesmøde nr. 18 fra den 12. september 2025

Godkendt.

2. Godkendelse af dagsorden til dette møde

Godkendt.

Orientering:

3. Fra bestyrelsesformand

Udpegning til bestyrelsen.

Først i det nye år sender Hanne Lindbo anmodninger ud til de udpegningsberettigede organisationer om udpegning til bestyrelsen. Håber at så mange som muligt kan fortsætte, da det er en god bestyrelsen vi har.

Evaluerings af bestyrelsens arbejde

Spørgeskemaet udsendes snarest.

4. Fra direktionen

a. ML-prisen

DI, TEKNIQ og Dansk Metal – uddeler hvert år priser til de 25 elever, der ligger i toppen af deres fag. Vi havde en vinder med i feltet. AARHUS TECH vil i fremtiden have større fokus på denne pris.

b. Årets læreplads og årets innovative læreplads

Årets læreplads på AARHUS TECH blev Svejsehuset A/S og årets innovative læreplads blev TPI EI & Automation ApS.

c. Fem år mere med IB

Den femårige store evaluering af vores IB er gennemført. Ingen bemærkninger udover ros til medarbejdere og ledelse for driften af uddannelsen.

d. InterForce

Skolen er blevet en del af InterForce, der er en organisation, der er en del af Forsvarskommandoen. InterForce arbejder på at skabe opbakning i den civile sektor til dansk forsvar og beredskab. AARHUS TECH forpligter sig til give fri til frivillige i hjemmeværnet og forsvaret, når tjenesten kræver det.

e. Organisatoriske forandringer

Tre gymnasier er blevet til to gymnasier i 2025 – ét i Aarhus C og ét i Tilst. Skanderborg hører under gymnasiet i Aarhus C.

Uddannelses- og lærepladscenteret er nedlagt, en mindre del genopstår som Projekter og Internationalisering. Fremadrettet er der kun én it-afdeling. Digitalisering nedlægges som selvstændig afdeling.

Seks skoler på erhvervsuddannelsesområdet er nu blevet til fem, hvoraf den ene bliver et voksen og efteruddannelsescenter.

AARHUS TECH er i bevægelse. Alt dette er reorganiseret i 2025.

Der har været en episode omhandlende knivstikkeri på gymnasiet i Tilst. Ingen kom alvorligt til skade, og ingen af de involverede går på skolen.

I direktørkredsen for erhvervsskolerne i Østjylland er vi gået i gang med at planlægge nedlukningen af EUX. Der blev spurgt om der sker personalenedskæringer i forbindelse med lukning af EUX – der er ikke nødvendigvis en-til-en afskedigelse, der kigges på kompetencer og den undervisning, der skal udføres.

Punkter til drøftelse og beslutning:

5. Økonomi v/økonomi- og ressourcedirektør Jørgen Johannsen

Direktionen indstiller, at bestyrelsen:

a. tager Prognose 3, 2025 til efterretning

Prognose 3, 2025 udviser et overskud på forventet 6.024.000 kr. AARHUS TECH har sendt 3 ansøgninger til de GRØN OMSTILLING UDSTYRS PULJER, og fået de 2. Samlet tilgår kr. 2.295.000 i henholdsvis 2025 og 2026.

Desuden er vi blevet bevilliget 0,4 mio. i både 2025 og 2026 til bogindkøb til danskundervisningen ved gymnasiale uddannelser.

Real Dania og Tietgenfonden har bevilliget 2,2 mio. kr. til AARHUS TECH - langt størstedelen af midlerne går til lønkroner hos NIIS (Ny Integration I Samfundet), da de skal levere en ydelse hos os. Målet er at hjælpe unge med anden etnisk baggrund ud på lærepladser og samtidig skubbe til vores egen kultur.

Ovenstående er **IKKE** indregnet i prognose eller budget.

Bestyrelsen tog prognose 3, 2025 til efterretning.

b. godkender Budget 2026

Budget 2026 udviser et overskud på 6.004.000 Kr.

Pga. af flere organisationsændringer er det svært at sammenligne årene i de enkelte områder.

Der er øgede indtægter på ca. 14.000.000 svarende til 3,7%. Der er en forventet stigning i lønudgiften på 4,7%.

På gymnasieområdet er der en mindre fremgang – HTX går tilbage, men der er en stor fremgang på HF-I. EUD har en lille fremgang på 1,1 % og AMU på 1,2%. Der forventes en fremgang i antal årselever på 1,7%.

I forhold til lønregulering 2026 har AARHUS TECH valgt at indregne **3,0** % som regulering pr. den 1. april 2026 og **0,5** procent pr. den 1. oktober 2026 svarende til ca. **2,4** % for hele året.

Den øvrige drift er mere eller mindre statisk, dog med en forventet besparelse på elafgiften på 2 mio.

En del afskrivninger er udløbet i 2025, og nye er kommet til (blandt andet taget på Halmstadgade).

Der er to afdragsfrie lån, som udløber september 2026. De nye lån skal afdrages.

Kim Petersen kommenterede, at det ser fornuftigt ud. Men han mangler en opstilling med henblik på sammenligning. Så konsekvenserne ved flere eller færre elever bliver tydelige. Samtidig med, at vi kan se, hvor vi tjener pengene.

Chester Folming svarede, at vi er tæt på at kunne lave den ønskede oversigt. Kvaliteten er endnu ikke god nok til, at vi kan lave en skarp analyse af økonomien.

Bjarne Paysen så gerne et større overskud – til brug for investeringer i blandt andet vedligeholdelsestunge bygninger. Jørgen Johannsen svarede, at AARHUS TECH ligger i den høje ende med et overskud på 1,5 procent af omsætningen. Sektoren leverer generelt ikke særlig høje overskudsgrader.

Det er naturligvis bestyrelsens ret at fastsætte overskuddet, som for nuværende er aftalt til 1,5% af omsætningen. Fremadrettet er ønsket at anvende pengene på en sundere skoledrift.

Bo Sejer Frandsen tilføjede, at vi har haft nogle år med store underskud, så derfor er der udskudt investeringer i blandt andet renoveringer. Planen er, at der ikke investeres mere, end der afskrives for. Chester Folming svarede, at direktionen i samarbejde med revisor vil udarbejde en langsigtet økonomisk styringsramme som bestyrelsen vil få forelagt i god tid før der tages stilling til låntagningen i 2026. Her vil der også være mulighed for at dykke ned i de styringsparametre, der vil være mest formålstjenlige - både med hensyn til økonomisk transparens og fastholdelsen af et økonomisk veldrevet AARHUS TECH.

Bestyrelsen roste direktionen for at have styr på økonomien.

Budgettet for 2026 blev godkendt.

c. godkender Strategi for Finansiell Risikostyring

Strategi for Finansiell Risikostyring er jævnfør gældende bestemmer for området opdateret pr. december 2025.

Bestyrelsen skal mindst hvert andet år godkende strategien. Selve opdateringen omhandler opdatering af diverse talmateriale samt en redaktionel omskrivning.

Strategi for Finansiell Risikostyring blev godkendt af bestyrelsen. Hanne Lindbo sender strategien ud til underskrift.

Vederlag til bestyrelsen er sendt til udbetaling.

6. AMU-udbud v/Chester Folming

Skolens AMU udbudspolitik er revideret og opdateret. AARHUS TECH arbejder målrettet på at styrke AMU området, hvilket fremgår af, at den nye AMU udbudspolitik er skrevet grundlæggende om. Den reviderede udbudspolitik afspejler også udvikling i reglerne. Udbudspolitikken er altid tilgængelig på skolens hjemmeside.

Lene Overgaard Andersen efterlyser et tættere samarbejde mellem virksomhederne og AARHUS TECH omkring AMU – kurser på virksomheder – hvordan kan vi gøre det?

Hvis der opleves, mangler i udbuddene opfordrede Chester Folming til, at virksomhederne kontakter AARHUS TECH. Udover besøg i forbindelse med eksisterende uddannelsesaftaler så gennemfører AARHUS TECH i regi af AMU Danmark ca. 160 virksomhedsbesøg om året - med fokus på AMU.

Vi har samlet hovedparten af vores AMU-udbud i en afdeling med deraf følgende øget fokus på AMU-kurserne. Dette er netop gjort for at kunne styrke kontakten og nærheden - og muligheden for at påvirke AARHUS TECH's AMU-udbud.

Bo Sejer Frandsen pointerede, at det er vigtigt, at der lyttes til virksomhedernes behov. Ved at samle mange af AMU-kurserne på Hasselager Alle 2 skaber vi et AMU-miljø – et voksent miljø. Som skole har vi nogle samfundsmæssige forpligtigelser, hvor vi er nødt til at gennemføre kurser med få kursister og derved underskud.

AMU udbudspolitikken blev godkendt af bestyrelsen.

7. Tilmeldingstal v/ Peter Grønlykke

Elever optaget januar 2026 er pr. 8. december 644, og det er på niveau med tidligere år.

Det ser fornuftigt ud lige nu, men tallet vil falde pga. optagelsesprøver og kvoter. Fx må vi kun optage 20 på frisør, men har 65+ ansøgere.

I 2025 ville vi gerne have haft flere elever på VVS, Personvognsmekaniker og Gastronomi. Det ser ud til, at vi lykkedes med det i år efter en fokuseret indsats på GF1 og fra Kommunikation og Marketing.

I 2025 lykkedes vi med at få et fornuftigt optag på Industritekniker, Smed, og Maler, hvor vi ellers haltede bagud. Det ser ud til, at vi lykkedes nogenlunde med det igen i år.

Vi har flere ansøgere til Elektriker, end vi har plads. Men det vil ændre sig med planerne for Hasselager Allé 10.

Overgangsfrekvensen fra GF1 til GF2 er på 11%. Det er et lille fald i forhold til sidste år.

Fastholdelsens på GF1 er på 90%, hvilket er på niveau.

Sommeren 2025 startede 356 elever således på Gf1. I uge 48 2025 var tallet for de tilbageværende 320 elever.

Gitte Villemoes Larsen spurgte – ved man, hvilke indsatser der virker? Peter Grønlykke svarede, at det virker, når de møder elever, der er i gang med uddannelsen og fagligt gode undervisere, der er stærke rollemodeller. Gitte foreslog desuden brobygning målrettet efterskoler.

AARHUS TECH har også taget kontakt til FGU – forventer, at de får en større rolle i fremtiden.

8. Lukket punkt v/Chester Folming

9. Status på flytning af HTX v/ Peter Grønlykke

Eleverne er nu placeret sammen med dem, de plejede at gå sammen med før flytningen. Den lokale ledelse har været rundt og forhøre sig i klasserne og stemningen er bedre.

John Schødt Pedersen kommenterede, at det er superfedt at være flyttet. Skønt og dejligt med nye og flere kollegaer. Dog kniber det med pladsen både, når det gælder gruppelokaler, men også et rum, hvor mange kan samles til samlinger af forældre, oplæg og underholdning for alle elever. Marie Louise Overgaard var enig. Der blev talt varmt om at udnytte Univers til formålet. Chester Folming konstaterede, at det er et driftsområde, som skal gennem skolens kanaler. Peter Grønlykke undersøger mulig ny anvendelse af Univers.

10. Bestyrelsevaluering v/Bo Sejer Frandsen

Evalueringsskema sendes ud inden jul.

Punkter til information og orientering:

11. Samarbejde med Arbejdstilsynet v/Chester Folming

Orientering om samarbejdet med Arbejdstilsynet om udarbejdelse af undervisningsmateriale. Formålet er at udvikle arbejdsmiljøundervisning af høj kvalitet til alle erhvervsuddannelser på AARHUS TECH, at styrke elevernes kompetencer inden for både fysisk og psykisk arbejdsmiljø og styrke den fælles arbejdsmiljøkultur på tværs af skolen.

Projektet har potentiale for landsdækkende læring og ulykkesforebyggelse. AARHUS TECH bliver en model for god arbejdsmiljøundervisning i Danmark

Der var ros fra hele bestyrelsen til projektet.

12. Klasseloft v/ Peter Grønlykke

Klasseloftet på de gymnasiale uddannelser er opgjort. AARHUS TECH's gymnasier ligger inden for det foreskrevne.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

13. Danmarks største fag-fest v/ Chester Folming

Vi har modtaget 5,3 mio. fra Tietgenfonden til Danmarks største fejring af nyuddannede erhvervsskoleelever. Tildelingen dækker 3 år og de 4 erhvervsskoler i Aarhus. Planen er at fejre erhvervsskoleeleverne med en parade gennem Aarhus og ende i Friheden, hvor der vil være musik og fest. Den første fejring sker den 19. september 2026.

14. Tilsyn ifm. elevrådsbekendtgørelsen v/Chester Folming

Tematisk tilsyn med institutionernes overholdelse af reglerne i elevrådsbekendtgørelsen.

AARHUS TECH har haft møde med STUK om elevrådssituationen på AARHUS TECH. Her talte STUK med bestyrelseselevrepræsentant Kirstine Marie Eilskov Friis og en EUD-elev fra et aktivitetsudvalg. AARHUS TECH har haft meget svært ved at samle et elevråd på EUD-området. Dette på trods en stor indsats. Det skyldes bl.a., at eleverne kun er på skolen 6 måneder ad gangen. Vi venter på en tilbagemelding fra STUK med anbefalinger.

Marie Louise Overgaard oplyste, at der er elevråd på begge skolens gymnasier.

Eventuelt:

Hanne Lindbo opfordrede bestyrelsens medlemmer til at tage stilling til deres deltagelse i årsmødet den 6. – 7. maj, da der er rift om værelserne.

Næste forretningsudvalgsmøde er mandag den 6. marts 2026 kl. 07.30 – 09.00

Næste ordinære bestyrelsesmøde er fredag den 20. marts 2026 kl. 07.30 – 10.00

Jf. § 12, stk. 5, i skolens vedtægter:

Bestyrelsens beslutninger optages i et referat, der underskrives af samtlige bestyrelsesmedlemmer.

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Bo Sejer Frandsen	13a40a67-74a2-4 c44-8df3-2abcb6b 82ee0	22-04-2026 08:34:38 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Bjarne Paysen	66538c38-95bf-48 84-b1f3-86380a85 f18d	13-04-2026 11:26:47 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Gitte Larsen	455a7d1a-8818-4 ce2-84b2-3e4a81 c2a238	27-03-2026 13:18:21 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Hans Christian Lund	a426e4c3-29e4-4 0d7-800c-4204e0 b41e64	27-03-2026 13:00:39 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Jesper Emanuel Jensen	701d2926-1c67-4 0cd-818b-2f6c724 87c9e	30-03-2026 09:05:25 UTC	MitID

Dokumentunderskrift verificeret af MitID-leverandør (InGroupe.com)

Dette dokument er blevet digitalt underskrevet og forseglet ved hjælp af et betroet EU-kvalificeret certifikat, som bekræfter, at dokumentet ikke er blevet ændret siden underskrivningen. For at verificere signaturen, besøg følgende link og upload PDF'en: <https://ec.europa.eu/digital-building-blocks/DSS/webapp-demo/validation>.

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
John Schødt Pedersen	16436db1-2d41-4 02f-acc1-810a076 d6410	27-03-2026 12:07:39 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Jens Kim Petersen	63946fbe-e9f6-49 36-b52a-f2d78e23 e88b	27-03-2026 12:11:32 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Morten Ib Rasmussen	1da4cfd2-cfd7-42 2e-9278-8589abd dc9c6	13-04-2026 08:13:14 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Peter Hassert Nielsen	4503813c-05c6-4c 60-bed6-824bc7c 0b704	30-03-2026 09:36:04 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Thomas Weifenbach Jensen	b790028f-43ab-45 f9-aa35-1701755d 31b6	30-03-2026 08:54:10 UTC	MitID

Dokumentunderskrift verificeret af MitID-leverandør (InGroupe.com)

Dette dokument er blevet digitalt underskrevet og forseglet ved hjælp af et betroet EU-kvalificeret certifikat, som bekræfter, at dokumentet ikke er blevet ændret siden underskrivningen. For at verificere signaturen, besøg følgende link og upload PDF'en: <https://ec.europa.eu/digital-building-blocks/DSS/webapp-demo/validation>.

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Chester Folming	a1cef400-a774-49 3f-a730-07b3020a b5c5	30-03-2026 06:37:41 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Thor Bundgaard Vex	f83a6e50-0a49-4d 96-b5fb-e82498ab 7617	23-04-2026 07:49:32 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Lene Overgaard Andersen	4e5854ff-d754-4a 77-87c6-6fc32a70 5c6e	27-03-2026 15:46:36 UTC	MitID

Underskriver	Identifikator	Tidspunkt	Digitalt ID
Marie Louise Rosendal Overgaard	b7bb9680-aa08-4 14d-b38a-b2bd9e 55b333	27-03-2026 12:30:13 UTC	MitID

Dokumentunderskrift verificeret af MitID-leverandør (InGroupe.com)

Dette dokument er blevet digitalt underskrevet og forseglet ved hjælp af et betroet EU-kvalificeret certifikat, som bekræfter, at dokumentet ikke er blevet ændret siden underskrivningen. For at verificere signaturen, besøg følgende link og upload PDF'en: <https://ec.europa.eu/digital-building-blocks/DSS/webapp-demo/validation>.